

MEMORIA ANUAL 2025



Transparency International España (TI-E) es el capítulo nacional de una coalición global comprometida con la lucha contra la corrupción, presente en más de 100 países.

Como parte de Transparency International (TI), somos parte integral de un movimiento global líder en la promoción de la transparencia y la integridad. Cada capítulo es independiente y singular, pero compartimos una visión común: construir un mundo libre de corrupción.



www.transparencia.org.es

Calle Fortuny, 53

28010, Madrid

comunicacion@transparencia.org.es

Se ha realizado el máximo esfuerzo para garantizar la precisión de la información contenida en este informe, la cual se considera correcta hasta el 17 de junio de 2025. Sin embargo, Transparency International España no asume responsabilidad alguna por las consecuencias derivadas de su utilización para fines distintos o en contextos diferentes al originalmente previsto.

MEMORIA ANUAL

2025

ÍNDICE

3

Datos
destacados

4

Mensaje del
director ejecutivo

8

Sobre TI-España

9

Equipo

10

Proyectos

17

Políticas públicas

21

Integridad corporativa

29

Programa de
prácticas

32

Principales hitos y
eventos

38

Comunicación

42

Finanzas

44

Agradecimientos

DATOS DESTACADOS

EN CIFRAS



12 ESTUDIANTES
EN PRÁCTICAS



PARTICIPACIÓN EN
24 SEMINARIOS



8513 MIEMBROS EN
REDES SOCIALES



10 SESIONES
DEL FORO E
INTER-CHAPTER
BIF INITIATIVE



7 MIEMBROS DEL
FORO DE
INTEGRIDAD
CORPORATIVA

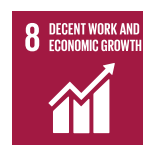


28 REUNIONES EN EL
MARCO DE LA
AGENDA DE
GOBIERNO ABIERTO



8 PUBLICACIONES

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE A LOS QUE HEMOS CONTRIBUIDO



MENSAJE DEL DIRECTOR EJECUTIVO



La prevención de la corrupción es una condición sine qua non para poder alcanzar todos los Objetivos de Desarrollo Sostenible y lograr paz, prosperidad y pactos para el planeta y las personas.

David Martínez

Director ejecutivo, Transparency International-España

En un año en el que empezábamos a recuperarnos de la pandemia, el júbilo de volver a una nueva normalidad pronto se vio impactado por una guerra en el corazón de Europa, sumado a la tenacidad de los impactos del cambio climático, una crisis energética implacable, el retorno de la inflación y millones de desplazados como consecuencia de la guerra, conflictos y desastres naturales.

La corrupción encuentra en las crisis un campo fértil para abrirse camino y este 2022 no fue la excepción. Hemos sido testigos de cómo la corrupción transnacional y la falta de controles adecuados han alimentado el incremento de la cleptocracia y de cómo la fuga de capitales y los flujos financieros ilícitos - incluyendo evasión, elusión y fraude fiscal, así como blanqueo de capitales y traslado de fondos procedentes de actividades delictivas- han despojado a países de recursos vitales, han erosionado las bases fiscales y han socavado la capacidad de los Estados de destinar recursos para alcanzar un desarrollo sostenible.

Al mismo tiempo hemos observado en

muchas partes del mundo una grave disminución del espacio cívico y una restricción constante a la libertad de expresión y al derecho a la información, junto con una constante amenaza a los denunciantes de corrupción y otras irregularidades. No fue ninguna sorpresa que nuestro Índice de Percepción de la Corrupción de 2022 pusiera de manifiesto que la corrupción, los conflictos y la seguridad están profundamente interrelacionados y que (en su edición de 2021) se evidenciara que la corrupción, los abusos contra los derechos humanos y el declive democrático se retroalimentan mutuamente.

En este contexto tan incierto y complejo, se ha reafirmado lo urgente que es la misión de nuestra organización y hemos dedicado todos nuestros esfuerzos para seguir avanzando en la prevención y lucha contra la corrupción y el fortalecimiento de la integridad en España. Nuestra labor de promoción y difusión en los medios de comunicación ha sido un ingrediente clave de nuestro impacto este año, habiendo casi sextuplicado el número de impactos mediáticos de 2021 (166) a 2022 (977),

finalizando el año con una comunidad activa de 8.000 seguidores y suscriptores.

Este año hemos publicado el “Índice de Transparencia Corporativa en Integridad, Cumplimiento y Derechos Humanos de las empresas del IBEX-35 (TRAC-ESPAÑA 2022)”, el primer informe desarrollado en España bajo la metodología TRAC (Transparency in Corporate Reporting) de Transparency International, creada en 2008 y aplicada en más de 20 países. Asimismo, hemos continuado intensificando nuestros esfuerzos de cooperación, difusión y formación en integridad corporativa, compliance y sostenibilidad en el seno de nuestro Foro de Integridad Corporativa, desarrollando programas e iniciativas que fomentan la responsabilidad, la transparencia y la rendición de cuentas en el sector empresarial e intercambiando buenas prácticas para construir un ecosistema empresarial sostenible con corrupción cero.

Durante este año, hemos seguido insistiendo en el impulso de las reformas normativas pendientes en España en materia de prevención de la corrupción, participando en el subgrupo de trabajo para la reforma de la ley de transparencia y promoviendo la incorporación expresa de la perspectiva de género en el IV Plan de Gobierno Abierto. Asimismo, hemos retomado nuestro trabajo en materia de mejora de la transparencia y de la integridad en la contratación pública con nuestro proyecto “Bolstering Integrity in

Public Contracting: A Reinvigorated Approach and Coalition on Integrity Pacts” junto con los capítulos de TI-Argentina y TI-Rumanía y bajo la coordinación de nuestro Secretariado; y hemos retomado las actividades hacia la actualización y mejora de nuestra plataforma Integrity Watch España, que en 2023 sufrirá una ampliación de la información, facilitando el acceso a la misma y el escrutinio público de la integridad parlamentaria. Por otra parte, hemos organizado en septiembre el seminario más grande en España sobre la transparencia de la titularidad real y en noviembre hemos iniciado un proyecto dedicado a lograr un escrutinio efectivo de las llamadas “Golden visas” en aras de prevenir y mitigar riesgos de corrupción, fraude y blanqueo de capitales, entre otros, vinculados con este instrumento.

Detrás de todas estas acciones y todos estos números hay un equipo que trabaja incansablemente, codo a codo y día tras día para que todo esto sea posible, y al que no puedo sino estar eternamente agradecido; en primer lugar, a mi maestra y Presidenta, Silvina Bacigalupo, por tantos años de enseñanzas, apoyo y colaboración, y a mi extraordinario equipo, Daiana Bouzo y Elena Usunáriz, con quienes aprendo cada día y cuyo trabajo ha sido más que vital para el éxito de la organización.

En segundo lugar, deseo expresar mi gratitud a todos los miembros de nuestra Junta Directiva, que ofrecen voluntariamente su tiempo y aportan su

considerable experiencia en interés de la organización y de todos los que trabajamos en ella, a Teresa Sánchez, Áurea Moltó, Javier Curtichs, y un agradecimiento especial a Manuel Villoria y a Jesús Sánchez Lambás, sin los cuales no existiría nuestro capítulo.

Finalmente, deseo manifestar mi más sincero agradecimiento a todos nuestros socios, a todo el equipo de nuestro Secretariado y los demás capítulos, así como a todas las personas y organizaciones que han trabajado y colaborado con nosotros, permitiéndonos cumplir nuestros objetivos, y sobre todo deseo extender un agradecimiento muy especial a nuestras empresas miembro del Foro de Integridad Corporativa, quienes nos han permitido consolidar una estructura estable de staff y nos han conferido un modelo financieramente sostenible. Gracias por seguir depositando en nosotros vuestra confianza, deseamos seguir construyendo conjuntamente este proyecto tan maravilloso que es Transparencia Internacional España.

La corrupción no sólo crea desigualdad (al afectar a los recursos y bienes sociales más básicos), sino que afecta de manera desigual a las personas (pues para algunos colectivos sus efectos son aún más nocivos) y su prevención es una condición sine qua non para poder alcanzar todos los Objetivos de Desarrollo Sostenible y lograr paz, prosperidad y pactos para el planeta y las personas. Parece que **después de**

mucho tiempo por fin hemos entendido que sostenibilidad y corrupción son tajantemente incompatibles. Estamos orgullosos de pertenecer a la red global de referencia para la prevención y lucha contra la corrupción, operando en más de 100 países. Este año hemos dado importantes pasos, pero somos conscientes de que aún nos falta mucho camino por andar y queremos seguir trabajando de la mano de todas las personas y entidades que comparten nuestra visión y misión de poder alcanzar un mundo libre de corrupción.



David Martínez García

Director ejecutivo

Transparency International-España

THEORY

FOR ACTION

SOBRE TI-ESPAÑA

TI-España es el capítulo español de Transparency International, fundado en 2006, con la finalidad de trabajar a favor de la **prevención y la reducción de la corrupción** en España.



MISIÓN

Nuestra **misión** es informar y formar a la ciudadanía para promover la prevención y reducción de la corrupción, y construir así una cultura de integridad, transparencia y cumplimiento en todos los sectores de la sociedad.



VISIÓN

Adaptamos la visión de nuestro movimiento global al contexto nacional:

Nuestra **visión** es una sociedad en la que el gobierno, los/as funcionarios/as públicos/as, las empresas, la sociedad civil y las personas vivan libres de corrupción.



VALORES

- Integridad
- Solidaridad
- Rendición de cuentas
- Justicia
- Independencia



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

OE1: Promover la protección de recursos del público.

OE2: Promover la detención de los flujos financieros ilícitos.

OE3: Promover la integridad en la política.

OE4: Impulsar la integridad empresarial.

OE5: Perseguir el cumplimiento y la justicia.

OE6: Ampliar el espacio cívico para la rendición de cuentas.

OE7: Construir el liderazgo comunitario contra la corrupción.

EQUIPO

JUNTA DIRECTIVA



PRESIDENTA
Silvana Bacigalupo



SECRETARIA GENERAL
Áurea Moltó



TESORERO
Juan Miguel Márquez



VOCAL
Almudena Alonso



VOCAL
Carmen Mateo

STAFF



DIRECTOR EJECUTIVO
David Martínez



**COORDINADORA DEL ÁREA
DE POLÍTICAS PÚBLICAS**
Camila Cella



INVESTIGADORA
Ailén Rubio



INVESTIGADORA
Mónica Roa Hastamory
(desde marzo de 2025)



**RESPONSABLE DE
COMUNICACIÓN Y PRENSA**
Patricia Hoyos Salazar
(desde marzo de
2025)



**GESTORA DE PROYECTOS Y
FINANZAS**
Andrea Rivera
(hasta mayo
2025)



PROJECT MANAGER
Debbe Osorio (junio-
diciembre 2025)

PROYECTOS



Transparencia Internacional España, durante el año 2025, mantuvo la ejecución de siete proyectos estratégicos que contribuyeron de manera significativa al avance de sus objetivos institucionales y líneas prioritarias de trabajo. Gracias al compromiso del equipo, personas colaboradoras y entidades aliadas, se continuó fortaleciendo una agenda centrada en la transparencia, la rendición de cuentas, la participación ciudadana y la lucha contra la corrupción. Cada uno de estos proyectos representó una oportunidad para generar impacto, impulsar propuestas innovadoras, fortalecer alianzas nacionales e internacionales e incidir en la agenda pública, consolidando el papel de TI-E como referente en la promoción de la integridad, las buenas prácticas y la gobernanza democrática.

• Pactos de Integridad

Junto con los capítulos de TI Rumania y TI Argentina, TI España forma parte del proyecto **'Bolstering Integrity in Public Contracting: A Reinvented Approach and Coalition on Integrity Pacts'**, coordinado por TI-S y financiado por el fondo Siemens Integrity Initiative y el cual abarca de junio de 2022 a junio de 2025.

Los **Pactos de Integridad** son un instrumento de acción colectiva anticorrupción diseñada para promover la transparencia y la confianza en los procesos de contratación pública. Estos acuerdos voluntarios reúnen a autoridades públicas, empresas participantes y organizaciones de la sociedad civil con el propósito de garantizar que los contratos públicos se adjudiquen y ejecuten de manera legal, ética y en beneficio del bien común.

En un contexto donde la corrupción representa una amenaza significativa para los recursos públicos y la confianza ciudadana, los Pactos de Integridad han demostrado ser una solución eficaz. Al prevenir prácticas como el soborno, el fraude y el abuso de poder, esta herramienta no solo protege los fondos públicos, sino que también fortalece la participación cívica al abrir espacios para la vigilancia activa de las comunidades y las partes interesadas.

Aunque se han implementado en más de 30 países, la adaptación de los Pactos de Integridad sigue siendo en su mayor parte algo excepcional.

Este proyecto revitalizará el Pacto de Integridad como un estándar clave en la prevención de la corrupción y la mejora de la transparencia en la contratación pública, impulsando este instrumento como norma global anticorrupción.

A través de la investigación, la creación de coaliciones y la promoción, estamos trabajando en la actualización del pacto de integridad para reflejar mejor la evolución de las prácticas de contratación pública y pedir su aplicación coherente en las inversiones públicas de importancia estratégica para las políticas nacionales.

OE1, OE2, OE4



• OPWHI

El 1 de marzo de 2024 inició el proyecto **Open The Whistle: Protecting Whistleblowers Through Transparency, Cooperation And Open Government Strategies (OPWHI)** financiado por la Comisión Europea y liderado y coordinado por Transparency International España.

El objetivo principal de este proyecto es crear un entorno donde las personas alertadoras puedan informar con seguridad y protección sobre los incumplimientos de la legislación de la Unión y otras infracciones en España, Italia y Bulgaria.

Operando en el marco de estrategias de gobierno abierto y mediante un enfoque colectivo de cooperación entre autoridades, ámbito académico y organizaciones de la sociedad civil de estos tres países.

El proyecto pretende proporcionar guías y directrices necesarias a todas partes implicadas en la implementación de la Directiva de la UE, desarrollando un enfoque holístico e inclusivo basado en tres pilares: guías y directrices, formación y transparencia.

Las entidades que forman parte del proyecto son: la Oficina Antifraude de Cataluña (España), Libera: Associazioni, nomi e numeri control le mafie (Italia), Autorità Nazionale Anticorruzione (Italia), Komisiya za Zashtita na Lichnite Danni (Comisión para la Protección de Datos, Bulgaria), Center for the Study of Democracy (Bulgaria), Università degli Studi di Pisa (Italia) y TI-España como coordinadora.

Este proyecto tiene un periodo de vigencia del 01 de marzo de 2024 al 28 de febrero de 2026.



OE1, OE2, OE3, OE4, OE5, OE6, OE7,



• **GIP**

El proyecto **“Understanding Corruption and Fraud Risks Affecting Climate Funds in Procurement Processes and Public Aids: Towards Green Integrity Pacts” (GIP)**, financiado por la Waverley Street Foundation (WSF) por una cuantía de 49,978.00€ como parte del Climate Governance Integrity Project (CGIP) coordinado por Transparency International-Secretariat, ha iniciado el 1 de junio de 2024.

Este proyecto, que será desarrollado únicamente por TI-España, pretende hacer frente a los crecientes riesgos de corrupción, fraude y gobernanza deficiente en la gestión de los fondos públicos relacionados con el clima en España, especialmente en el contexto de la transición verde y el desarrollo sostenible.

Con el creciente flujo de recursos nacionales y europeos dedicados a las políticas medioambientales, las infraestructuras verdes y la adaptación al cambio climático, resulta esencial garantizar que estos fondos se utilicen de forma eficiente, equitativa y con total transparencia, con este fin, la estrategia pretende diseñar, aplicar y promover Pactos de Integridad Verde (GIP por sus siglas en inglés), instrumentos innovadores que fomentan la supervisión pública y la colaboración de múltiples partes interesadas en la contratación pública y las subvenciones vinculadas a objetivos climáticos. El proyecto abarca de 01/06/24 a 30/06/25.



OE1, OE2, OE4



• STEP-EU

El proyecto **“Strengthened Enforcement Capacities of Public Authorities in the European Union (STEP-EU)”** con número de referencia 101103422, inicia el 15 de noviembre de 2023 y finaliza en noviembre de 2025 financiado por la Unión Europea con un presupuesto de 56.356.000€.

Es un proyecto liderado por TI Secretariado con la participación de Transparencia International Spain, Transparencia International Slovenia, Irlanda, Italy, Latvia, Portugal, France, Lithuania and Germany, y Transparencia International Liaison Office to the European Union. Su objetivo final es reforzar la lucha contra la corrupción transfronteriza en el conjunto de la Unión Europea.

El proyecto persigue tres objetivos interrelacionados: 1. Mejorar la capacidad de las autoridades para rastrear y seguir el rastro del dinero procedente de la corrupción, mediante el uso de datos financieros y de titularidad; 2.Reforzar la capacidad de las autoridades para investigar y enjuiciar casos de corrupción transfronteriza; 3.Dar un paso más allá abordando las barreras existentes y fomentando la cooperación entre las autoridades competentes de los distintos Estados miembros. y TI-España como coordinadora.

OE1



• MOMO EU

El 1 de enero de 2023, iniciamos el **Proyecto More Monitoring action in the EU!** (Núm. 2022-1-DE04-KA220-YOU-000089918, acrónimo: MoMo), una iniciativa cofinanciada por la Comisión Europea (KA2, Asociaciones de cooperación en el ámbito de la juventud). Este proyecto, alineado con la Estrategia de la Unión Europea para la Juventud 2019-2027, tiene como principal objetivo fomentar las competencias ciudadanas, creando oportunidades para que los y las jóvenes participen en la vida pública en ámbitos políticos que afectan a sus vidas.

Además, en el marco del Plan de Acción de Educación Digital de la UE (2021-2027), el proyecto apoya la digitalización de métodos y pedagogías de educación no formal, proporcionando los recursos digitales necesarios para actividades educativas inclusivas y resilientes, tanto a distancia como combinadas.

El Proyecto MoMo se extiende desde el 15 de diciembre de 2022 hasta el 14 de octubre de 2024, y cuenta con la colaboración de 8 socios estratégicos: Mafianeindanke e.V. (coordinador), Eine Welt e.V., Fondazione Gruppo Abele Onlus, Libera associazioni, Echanges et Partenariats, Mano Europa, Center for Knowledge Management y Transparency International España.

Estos socios contribuyen con su experiencia y recursos para asegurar el éxito y la sostenibilidad del proyecto.

OE1, OE2, OE5, OE7



- **ECHO Grant Advocacy (ECHO Grant FfD4/OGP)**

El proyecto Open Government & Financing for Development Participation Initiative (OG-FfD PI) fue una iniciativa impulsada por Transparencia Internacional España en 2025 con el objetivo de reforzar la incidencia política y la participación de la sociedad civil en materia de gobierno abierto, transparencia, integridad pública y financiación para el desarrollo. El proyecto adquirió una relevancia estratégica especial debido a que España acogió durante ese año dos importantes eventos internacionales: la IX Cumbre Global de la Open Government Partnership (OGP), celebrada en Vitoria-Gasteiz, y la 4ª Conferencia Internacional sobre Financiación para el Desarrollo (FfD4), celebrada en Sevilla.

La iniciativa permitió fortalecer el liderazgo de TI-España en espacios nacionales e internacionales vinculados a la gobernanza abierta y la lucha contra la corrupción, promoviendo reformas legislativas y políticas públicas orientadas a mejorar la transparencia, la integridad en la contratación pública, la protección de denunciantes, la regulación de los lobbies y los mecanismos de participación ciudadana. Asimismo, el proyecto favoreció la consolidación de alianzas estratégicas con organizaciones de la sociedad civil, instituciones públicas y actores internacionales comprometidos con la rendición de cuentas y el fortalecimiento democrático.

El proyecto persiguió tres objetivos principales:

1. Reforzar la incidencia institucional mediante la promoción de reformas en materia de transparencia, contratación pública e integridad;
2. Liderar coaliciones regionales e internacionales de sociedad civil, fortaleciendo la posición de TI-España en plataformas globales como Open Government Partnership; y
3. Garantizar una participación activa y de alto impacto en foros internacionales clave, incorporando además un enfoque transversal de género, inclusión y sostenibilidad.

En el marco de esta iniciativa, TI-España participó en reuniones estratégicas, seminarios, webinars y actividades de incidencia relacionadas con el gobierno abierto y la financiación para el desarrollo. Asimismo, participó activamente en la Semana de la Administración Abierta, el Open Parliament Day y la IX Cumbre Global OGP 2025. Destacó especialmente la organización del side event "Green Integrity Pacts: Where Integrity Meets Investment", celebrado el 30 de junio de 2025 en Sevilla, en el marco de la Cuarta Conferencia Internacional de las Naciones Unidas sobre la Financiación para el Desarrollo, centrado en la promoción de mecanismos de integridad y transparencia en la financiación pública destinada a la transición ecológica.

Estas acciones permitieron amplificar las propuestas de TI-España en materia de integridad pública, contratación pública transparente y gobernanza democrática, tanto a nivel nacional como internacional. Del mismo modo, el proyecto incorporó un enfoque de sostenibilidad ambiental y transición ecológica, promoviendo herramientas como los Integrity Pacts y Green Integrity Pacts para garantizar la integridad, la transparencia y el uso eficiente de los recursos públicos destinados al desarrollo sostenible.



El proyecto tiene como objetivo promover los valores de integridad, transparencia y sostenibilidad en el ámbito educativo mediante la participación activa de estudiantes, docentes y comunidades escolares. A través de actividades participativas, sesiones formativas, encuentros en centros educativos, intercambio de experiencias entre Italia y España y el acompañamiento de actores de integridad provenientes del sector público, privado y de la sociedad civil, los estudiantes desarrollarán códigos de conducta y materiales de sensibilización orientados a fortalecer una cultura ética y responsable desde edades tempranas.

Asimismo, el proyecto contempla actividades entre España e Italia, a través de la formación de formadores (*train the trainers*), producción de materiales audiovisuales y la elaboración de un *booklet* final que recogerá la metodología, aprendizajes y resultados del proyecto con el objetivo de facilitar su replicabilidad en otros contextos educativos europeos.

• IT´S WORTH IT

El proyecto "IT'S WORTH IT - Empowering students and school staff through integrity and transparency" inicia en octubre de 2025 y finalizará en marzo de 2027, con una duración total de 18 meses. Se trata de una iniciativa educativa liderada por Transparency International Italia, desarrollada en colaboración con Transparency International España, la asociación Talento para el Futuro y diversos centros educativos de España e Italia, incluyendo colegios e instituciones educativas participantes en ambos países.



• BRIDGEGAP

El proyecto BRIDGEGAP es una iniciativa financiada en el marco del programa Horizon Europe de la Unión Europea, con una duración de 48 meses (2024-2028), orientada a analizar cómo la corrupción y las brechas de transparencia afectan a las democracias abiertas, especialmente en contextos transfronterizos. En el proyecto participa Transparency International Secretariado junto con un consorcio internacional de instituciones académicas y organizaciones de la sociedad civil. Transparencia Internacional España contribuye principalmente mediante la mejora de la plataforma Integrity Watch España y el desarrollo de un caso de estudio sobre transparencia en la contratación pública.

El proyecto cuenta con dos líneas principales de trabajo. Por un lado, la actualización y mejora de la plataforma Integrity Watch España (IW ES), incorporando nuevos indicadores de riesgos de integridad y "red flags", así como la actualización y limpieza de bases de datos relacionadas con declaraciones patrimoniales, intereses económicos y otros conjuntos de datos vinculados a la integridad política. Asimismo, se están desarrollando diccionarios de datos para reforzar la transparencia, comparabilidad y accesibilidad de la información publicada en la plataforma.

Por otro lado, TI-España desarrolla un caso de estudio centrado en la Plataforma de Contratación del Sector Público (PLACSP), con el objetivo de analizar cómo las herramientas digitales de contratación pública facilitan la transparencia, el acceso a documentación clave y la supervisión ciudadana. El estudio examina hasta qué punto estas herramientas contribuyen a reducir riesgos de corrupción, aumentar la detección de irregularidades y limitar la discrecionalidad en las fases iniciales de los procesos de contratación pública.

A través de este proyecto se espera fortalecer la calidad y disponibilidad de los datos públicos, mejorar las capacidades de supervisión de la sociedad civil y fomentar investigaciones y mecanismos de rendición de cuentas en materia de integridad pública y contratación pública.



POLÍTICAS PÚBLICAS



Transparencia Internacional España (TI-E) se dedica a impulsar políticas públicas que refuercen la transparencia, la rendición de cuentas y la lucha contra la corrupción. Se trata de un área transversal de trabajo que se enfoca en asegurar que las instituciones públicas actúen con integridad y en beneficio del interés colectivo, promoviendo una gobernanza abierta, inclusiva y centrada en fortalecer la confianza ciudadana.

Nuestro compromiso se refleja en iniciativas concretas que incluyen la colaboración con entidades nacionales e internacionales, la elaboración de análisis y recomendaciones especializadas, la promoción del diálogo y la participación activa en foros de la sociedad civil y de gobernanza global.

INICIATIVAS

• **Agenda de Estado Abierto**

En 2025, Transparencia Internacional España consolidó su participación en la Agenda de Estado Abierto, reafirmando su compromiso con la promoción de una gobernanza más transparente, participativa, íntegra y orientada a la rendición de cuentas. Esta línea de trabajo, impulsada en el marco de la Alianza para el Gobierno Abierto (Open Government Partnership - OGP), continúa siendo uno de los principales espacios de fortalecimiento democrático y de articulación entre administraciones públicas, sociedad civil, academia y ciudadanía.

Durante el año, TI-E participó activamente en las sesiones del Plenario del IV Foro de Gobierno Abierto, incluyendo el proceso de aprobación del V Plan de Gobierno Abierto de España 2025-2029, realizando aportaciones y observaciones en el marco de las consultas públicas desarrolladas para su elaboración. En este sentido, estuvo en los talleres de creación del V Plan, específicamente en el taller 4 sobre Administración Abierta y gobernanza digital y taller 5 relativo a la Promoción de Gobierno Abierto y enfoques transversales (género, inclusión, transición ecológica y diversidad territorial). Asimismo, se efectuaron contribuciones en el proceso de consulta del I Plan de Parlamento Abierto de España, fortaleciendo la incorporación de medidas vinculadas con transparencia, integridad y participación ciudadana en el ámbito parlamentario.

En mayo de 2025, TI-E participó en la Semana de la Administración Abierta, colaborando en un evento sobre contratación pública organizado junto al Instituto Nacional de Administración Pública (INAP) y la Oficina Independiente de Regulación y Supervisión de la Contratación (OIREscon). Esta actividad permitió continuar promoviendo espacios de diálogo sobre transparencia, integridad y mejora de la contratación pública.

Un hito especialmente relevante durante el año fue el nombramiento de Transparencia Internacional España como vocal del Consejo Asesor de la Alianza para el Gobierno Abierto (OGP) España, órgano consultivo encargado de acompañar e impulsar las políticas de gobierno abierto en nuestro país. Este nombramiento, junto al de otras organizaciones de la sociedad civil de referencia, constituye un reconocimiento al trabajo desarrollado por la organización en materia de transparencia, participación ciudadana, rendición de cuentas e integridad pública.

En el marco de esta responsabilidad institucional, Transparencia Internacional España participó activamente en las reuniones de trabajo y espacios de coordinación del Consejo Asesor, contribuyendo a la definición de prioridades estratégicas y a los preparativos de la Cumbre Global de la Open Government Partnership, celebrada en Vitoria-Gasteiz en octubre de 2025. Asimismo, la organización tomó parte en diversos encuentros nacionales e internacionales con representantes de administraciones públicas, sociedad civil y organismos multilaterales vinculados a la agenda de gobierno abierto.



En el marco de dicha Cumbre, TI-E organizó conjuntamente con Open Contracting Partnership y Transparency International Secretariat un evento centrado en las conexiones entre la agenda anticorrupción y la agenda de gobierno abierto, destacando especialmente el papel de la contratación pública abierta, la transparencia y la rendición de cuentas como herramientas clave para fortalecer la integridad pública.

Asimismo, TI-E participó en una comparecencia en el Congreso de los Diputados y en un evento celebrado en el Parlamento Vasco con motivo de la aprobación del I Plan de Parlamento Abierto, aportando recomendaciones y reflexiones sobre la necesidad de reforzar la transparencia parlamentaria y los mecanismos de participación ciudadana.

En septiembre de 2025, Transparencia Internacional España publicó y difundió el informe "Fortaleciendo la Integridad: 100 recomendaciones para articular una Estrategia Nacional Anticorrupción", una iniciativa orientada a impulsar el debate público y promover la construcción de una Estrategia Nacional Anticorrupción integral, coordinada y alineada con estándares internacionales en materia de integridad y buen gobierno.

Durante 2025, TI-E también participó en la 4ª Conferencia Internacional sobre Financiación para el Desarrollo (FFD4), incluyendo actividades del pre-summit junto con otras organizaciones de la sociedad civil y la organización de un evento sobre contratación pública verde, reforzando la relación entre sostenibilidad, transparencia y rendición de cuentas en el uso de recursos públicos.

Finalmente, TI-E participó en el X Congreso Internacional de Transparencia y Gobierno Abierto (CIT), celebrado en Castellón y organizado por el Congreso Internacional de Transparencia, la Universidad Complutense de Madrid y la Universitat Jaume I, consolidando su presencia en uno de los principales espacios académicos y de intercambio sobre transparencia y gobierno abierto en España.

En el ámbito internacional, Transparencia Internacional España participó en el 7º Bootcamp de Integridad Política, celebrado en Varsovia y coorganizado junto con OSCE Office for Democratic Institutions and Human Rights (OSCE/ODIHR). Este encuentro, consolidado como una plataforma regional clave para el intercambio de experiencias y herramientas sobre integridad política, permitió fortalecer redes de colaboración y compartir aprendizajes con organizaciones y especialistas de toda Europa.

TI-E continuará fortaleciendo su participación en esta Agenda de Estado Abierto, promoviendo iniciativas vinculadas con transparencia, integridad pública, participación ciudadana y rendición de cuentas tanto en el ámbito nacional como internacional.

GRUPOS DE TRABAJO Y COALICIONES

- **Gobierno Abierto:** A lo largo del 2025, TI-España participó en el seguimiento de la implementación y cumplimiento de los compromisos e iniciativas asumidos por las diferentes administraciones públicas españolas en el cierre del IV Plan de Gobierno Abierto (2020-2024) y participó en las consultas y grupos de trabajo para la conformación del V Plan de Gobierno Abierto.
- **Punto Nacional de Contacto (PNC):** Transparency International España forma parte del Punto Nacional de Contacto de España como vocal desde su creación en 2014 y participa en todas las sesiones plenarias.

- **Coalición Pro Acceso:** TI-España forma parte de la coalición, creada en 2006 y formada por diversas asociaciones de la sociedad civil con la finalidad de impulsar, conjuntamente, el derecho al acceso a la información, así como el cumplimiento de la Ley de Transparencia.
- **Ampliando Democracia:** TI-España forma parte de la coalición Ampliando Democracia desde el año 2023, una plataforma ciudadana impulsada principalmente por las organizaciones Political Watch y la asociación Deliberativa para la innovación democrática, el gobierno abierto y la participación ciudadana.

FORO DE INTEGRIDAD CORPORATIVA



Nuestro compromiso con la integridad empresarial se basa en fomentar una cultura de responsabilidad y ética que oriente las actividades corporativas hacia los más altos estándares de transparencia, diligencia y rendición de cuentas. Consideramos que actuar con integridad no solo refuerza la sostenibilidad y el éxito a largo plazo de las empresas, sino que también fortalece la confianza y el respeto de las partes interesadas.

Mediante la adopción y promoción de estos principios, aspiramos a ser un referente de buenas prácticas, demostrando que operar con transparencia y responsabilidad no es solo una obligación ética, sino un motor de innovación y progreso.

Foro de Integridad Corporativa

Las empresas cumplen un papel fundamental en la prevención y lucha de la corrupción. Nuestro trabajo de integridad corporativa se centra en el desarrollo de programas e iniciativas que fomenten la responsabilidad, la transparencia y la rendición de cuentas en el sector empresarial.

La Iniciativa de Sesiones del Foro Inter capítulo sobre Integridad Empresarial (IBIF) se lanzó en 2023 para fortalecer la colaboración y promover el intercambio de conocimientos entre los capítulos europeos de Transparencia Internacional y los miembros de los Foros de Integridad Empresarial (BIF) de dichos capítulos.

Esta iniciativa nació del compromiso compartido de varios capítulos nacionales, incluidos los de Francia, Grecia, Italia, Eslovenia, España, Reino Unido y Suecia, para promover la integridad, la transparencia y la conducta empresarial responsable. Al conectar sus respectivos Foros de Integridad Empresarial, estos capítulos buscan crear un espacio común para compartir buenas prácticas, inquietudes y desafíos, y para construir soluciones colectivas a nivel transfronterizo.

Mediante sesiones periódicas sobre temas como ética, anticorrupción, transparencia, buen gobierno, cumplimiento normativo y sostenibilidad, el IBIF promueve una voz europea unida en apoyo de la integridad empresarial.

Nuestra misión es posicionar a los miembros de los BIF como el mayor grupo de empresas anticorrupción a nivel europeo y mundial, conectando a los capítulos europeos de Transparencia Internacional y sus BIF en un compromiso compartido con la ética empresarial, facilitando el aprendizaje continuo, el intercambio y la colaboración transfronteriza.

OE4, OE7



A continuación, se muestra a las empresas miembros del Foro de Integridad Corporativa:

- Iberdrola
- La Liga
- Abertis Autopistas
- Telefónica
- FIDE
- Redeia
- Ecoembes



Sesiones de trabajo

En 2025 se concluyó el Sexto Ciclo de Webinars en ESG-T, Sostenibilidad y Compliance del Foro de Integridad Corporativa y se desarrollaron diversas sesiones del Interchapter Business Integrity Forum Sessions Initiative, con las siguientes sesiones:

- **(29/01/25) “Corporate Guidelines: What Role for Anti-Corruption Efforts?”** (8th Inter-chapter BIF Session. Host: TI France), que contó con la participación de Florent DAUBA, Secretario General del Punto Nacional de Contacto francés para las Directrices de la OCDE para una Conducta Empresarial Responsable; y Maylis SOUQUE, asesora económica de la Embajadora de Francia ante la OCDE. Durante la sesión se debatió sobre la reciente actualización de las Directrices de la OCDE para Empresas Multinacionales, haciendo especial énfasis en el papel central de la debida diligencia. Asimismo, se revisaron los últimos avances de las directrices específicamente relacionados con los esfuerzos anticorrupción y se ofreció una visión general de los casos presentados ante los Puntos Nacionales de Contacto (PNC) relativos al capítulo sobre corrupción incluido en dichas directrices.
- **(31/01/25) “Hacia Un Enfoque Integral Y Transversal De La Diligencia Debida En Materia Anticorrupción, Derechos Humanos Y Medioambiente: Construyendo Un Futuro Ético, Sostenible Y Transparente”.** El encuentro tuvo lugar en la sede del Parlamento Europeo en España y tuvo como objetivo ofrecer un espacio de diálogo y reflexión entre expertos, líderes empresariales e instituciones sobre los mayores retos vinculados con la diligencia debida y las mejores prácticas en la materia, brindando una
- serie de recomendaciones para integrar de forma eficaz las nuevas exigencias derivadas de la Directiva 2024/1760 sobre diligencia debida de las empresas en materia de sostenibilidad (CSDDD) y otros estándares en sus políticas y sistemas de gestión de riesgos, generando estrategias innovadoras para un futuro más ético y sostenible. Para mayor información de la sesión se proporciona el siguiente [enlace](#) a la sección creada en nuestra página web a tal efecto.
- **(08/04/25) “Propuesta del paquete Ómnibus de la Comisión Europea: implicaciones y diagnóstico previo para su incorporación en el seno de la empresa”**, sesión que tuvo como ponente principal a Anna Armengol Torío, consejera económica en la Representación de la Comisión Europea en España, enfocada en inversiones, reformas y seguimiento del Plan español de Recuperación y Resiliencia, especialmente en transición verde y sector industrial. Durante la sesión se explicaron las diferentes obligaciones incluidas en este paquete y claves prácticas para su implementación.
- **(26/06/2025) “Integridad empresarial para la contratación pública: controles efectivos para una participación transparente”.**

- **(09/07/25) “Doing business with integrity in... the European Union”** (9th Inter-chapter BIF Session. Host: TI UK) y que tuvo como ponentes a: Lousewies Van der Laan, directora ejecutiva de Transparencia Internacional Países Bajos; Nick Aiossa, director de Transparencia Internacional Unión Europea; Flora Cresswell, asesora regional para Europa Occidental de la Secretaría de Transparencia Internacional; y Victor Rudebeck, director de Control Risks (moderador). Ante las señales de desaceleración en la aplicación de la Foreign Corrupt Practices Act (FCPA) de Estados Unidos, la atención se está centrando en cómo la Unión Europea podría asumir un papel más relevante para cubrir ese vacío. Este seminario web exploró el papel cada vez más relevante de la Unión Europea en los esfuerzos globales de lucha contra la corrupción, destacando los recientes avances legislativos, el aumento de la cooperación transfronteriza y diversas acciones destacadas de aplicación y control llevadas a cabo en los Estados miembros.
- **(24/09/25) “Latest Developments On The European Commission's Omnibus Package: Practical Implications For Its Further Implementation Within Companies”** (10th Inter-chapter BIF Session. Host: TI Spain). La sesión contó con las ponencias de Anna Armengol Torío, asesora económica en la Representación de la Comisión Europea en España, y Lucía Mosquera, especialista en regulación europea y Taxonomía de la UE responsable del departamento de estrategia en Dcycle.

Esta sesión ofreció claves prácticas para anticiparse a los cambios, prever riesgos y convertir el cumplimiento normativo en una ventaja estratégica en el marco de las próximas obligaciones de Omnibus I ya que el informe del Parlamento Europeo (PE 773.027) advierte sobre la superposición de obligaciones y critica la falta de una evaluación de impacto adecuada.

- **(30/09/25) “Roundtable 2: BIF interchapters: Evoluzioni della Business Integrity in Spagna, Svezia e Francia”** (11th Inter-chapter BIF Session. Host: TI Italia). Coordinada por Mauro Migliavada, Business Integrity Forum, Transparency International Italia y contando con las ponencias de David Martinez, Executive Director, Transparency International Spain; Ulrik Ashuvud, Secretary General, Transparency International Sverige y Laurence Fabre, Responsable du secteur privé et des programmes enseignement supérieur, Transparency International France, la sesión se centró en los desafíos de integridad y cumplimiento normativo en España, Francia y Suecia, así como iniciativas y buenas prácticas desarrollada en los Foros de Integridad Corporativa de dichos países.
- **(25/11/2025) “Cómo gestionar riesgos derivados de la desinformación”**, con las ponencias de María Castro – Transparency International – Research Coordinator - Tomás Pastor – CEO de Newtral - Álvarez Teleña – CEO de SciTheWorld Group y miembro del Consejo Asesor de TI-E; y la moderación de David Martinez García Director de Transparencia Internacional España.

- **(21/11/25) "Crime Against Corporations: Risks, Responses, and Resilience"** (12th Inter-chapter BIF Session. Host: TI Suecia). La sesión contó con las ponencias de David Shannon, jefe de unidad del Consejo Nacional Sueco para la Prevención del Delito (Brå), y Kaj Juhlin, asesor de seguridad. A lo largo de la sesión se analizó la vulnerabilidad de las empresas frente a distintas formas de criminalidad y se compartieron experiencias y enfoques sobre cómo las organizaciones están trabajando activamente para prevenir y mitigar estos riesgos.

Este webinar contó con las ponencias de Emmanouil Avgerinos, profesor asociado de Ciencias de la Decisión en el área de Operaciones y Tecnología de IE University (España); Dimitris Kafteranis, profesor asociado de Derecho en el Centre for Resilient Business and Society de Coventry University (Reino Unido); y Alexandros Sarris, profesor titular (Senior Lecturer) en Erasmus University College (Países Bajos).

OE4, OE7



- **(09/12/25) "Integrity in Business: International Anti-Corruption Day"** (13th Inter-chapter BIF Session. Host: TI Grecia). Sesión que se enmarcó en el Día Internacional contra la Corrupción, haciendo un balance de los principales hitos anticorrupción de todo el 2025.



Eva Rodicio González

Directora de Auditoría Interna y Control del Riesgo en Redeia

"Nuestra experiencia en Redeia a lo largo de estos años ha sido muy valiosa y considerablemente fructífera.

Especialmente me gustaría destacar la importancia que ha tenido para nosotros el PROGRAMA DE SEGUIMIENTO para empresas PREMIUM, pues gracias al mismo hemos trabajado muy de cerca con el equipo de TI-España para actualizar y fortalecer algunas de nuestras políticas y protocolos."



Interchapter Business Integrity Forum Sessions Initiative

OE4, OE7





LA INICIATIVA

- La Iniciativa de Inter-Chapter Business Integrity Forum Initiative Sesiones (IBIF) se puso en marcha a finales de 2023 con el fin de reforzar la colaboración y promover el intercambio de conocimientos entre los capítulos europeos de Transparency International y las empresas miembro de los Foros de Integridad Empresarial (BIF) de dichos capítulos.
- Esta iniciativa nació a través del liderazgo de Transparency International España y del compromiso compartido de varios capítulos nacionales -incluidos los de Francia, Grecia, Italia, Eslovenia, Reino Unido y Suecia- de promover la integridad, la transparencia y la conducta empresarial responsable. Conectando sus respectivos Foros de Integridad Empresarial, estos capítulos pretenden crear un espacio común para compartir buenas prácticas, preocupaciones, retos y construir soluciones colectivas más allá de las fronteras.
- A través de sesiones periódicas sobre temas como la ética, la lucha contra la corrupción, la transparencia, la buena gobernanza, el cumplimiento y la sostenibilidad, esta iniciativa fomenta una voz europea unida en apoyo de la integridad empresarial.

MISIÓN

- Esta iniciativa posiciona a los miembros de los Foros de Integridad Corporativa como el mayor grupo de empresas anticorrupción a nivel europeo y mundial, conectando los capítulos europeos de Transparency International y sus Foros en un compromiso compartido con los negocios éticos, permitiendo el aprendizaje continuo, el intercambio y la colaboración a través de las fronteras.

Miembros

Los siguientes capítulos nacionales de Transparency International contribuyen activamente a la IBIF:



Cada capítulo aporta perspectivas y experiencias únicas, enriqueciendo los debates y creando una comprensión más amplia de la integridad empresarial en toda Europa.

PROGRAMA DE PRÁCTICAS

El programa de prácticas de Transparencia Internacional España continuó siendo en 2025 una parte fundamental de nuestra labor institucional, ofreciendo a jóvenes profesionales la oportunidad de involucrarse activamente en la promoción de la transparencia, la integridad y la lucha contra la corrupción. Durante el año, contamos con la colaboración de personas en prácticas que contribuyeron de manera significativa al desarrollo de investigaciones, actividades de incidencia, proyectos estratégicos y acciones de comunicación institucional.

A través de esta experiencia formativa, las personas participantes pudieron adquirir conocimientos prácticos sobre gobernanza, transparencia, integridad pública y sector privado, participando activamente en el trabajo diario de la organización y fortaleciendo sus capacidades en el ámbito del tercer sector, las políticas públicas y la cooperación con distintos actores nacionales e internacionales. El programa continúa consolidándose como un espacio de aprendizaje, intercambio y formación de nuevas generaciones comprometidas con la ética pública y la rendición de cuentas.

Programa de Prácticas

La juventud es un motor de cambio esencial en la lucha contra la corrupción, ya que enfrenta de manera directa los efectos de prácticas corruptas en ámbitos como la vivienda, la educación y las oportunidades laborales. Conscientes de su potencial transformador, en **Transparencia Internacional España** continuamos **desarrollando el Programa de Prácticas**, una iniciativa diseñada para fomentar el liderazgo juvenil en la promoción de la transparencia y la integridad.

Este programa no solo brinda a los jóvenes la oportunidad de adquirir experiencia en el ámbito de la gobernanza y la rendición de cuentas, sino que también busca forjar una generación de líderes comprometidos con la construcción de una sociedad más justa y ética. Al participar en el programa, los jóvenes no solo se convierten en agentes activos dentro del movimiento anticorrupción, sino que también contribuyen a impulsar el debate público y a ejercer presión para generar cambios estructurales.

Creemos firmemente que movilizar a las nuevas generaciones es esencial para consolidar una red sólida de defensores de la transparencia.

Al empoderarlos, no solo abordamos los desafíos actuales, sino que también sembramos las bases de un futuro donde la corrupción tenga menos cabida y la integridad sea el eje central de nuestra sociedad.

En 2025 se han sumado a nuestra labor de prevención de la corrupción y promoción de la transparencia un total de 12 alumnos y alumnas de distintas universidades españolas, que han colaborado con la actividad de TI España en dos ediciones diferentes: la de primavera-verano, y la de otoño-invierno. En cifras, desde su implementación en el año 2021 hasta el 2025, hemos tenido 63 estudiantes en nuestro programa.

Las áreas de trabajo que incluyen nuestro programa son las siguientes:

- Área de Administración y Gestión Estratégica de TI-España.
- Área de Relaciones Institucionales, *Fundraising* y Gestión de Grupos de Interés.
- Área de Integridad Empresarial y *Compliance*.
- Área de Políticas Públicas y Estado Abierto.
- Área de Comunicación Institucional y *Community Management*.





Rene Rueda Carvajal

Máster en Gobernanza y Derechos Humanos UAM

“Ser seleccionado para formar parte de Transparencia Internacional España ha significado mucho para mí, no solo a nivel profesional, sino también personal. Como internacionalista, siempre he tenido el objetivo de acercarme a espacios y organismos que realmente generen impacto en la sociedad, y poder colaborar en una institución con reconocimiento internacional ha sido una experiencia que superó mis expectativas. Lo que más valoro de esta etapa es haber podido aprender desde dentro cómo se trabaja por la transparencia y la rendición de cuentas en distintos ámbitos, mientras compartía con personas comprometidas y con una visión muy humana del trabajo que realizan. Más allá de sumar experiencia al currículum, esta oportunidad me permitió reafirmar por qué escogí este camino profesional y entender que los cambios importantes también empiezan desde el trabajo constante y el compromiso diario.

Sin duda, ha sido una experiencia que me motiva a seguir creciendo, preparándome y apuntando cada vez más alto dentro del ámbito internacional.”



José Miguel Hoyos Ayala

Máster en Gobernanza y Derechos Humanos de la UAM

“Realizar mis prácticas en Transparencia Internacional España fue una experiencia gratificante. Tuve la oportunidad de entender los procesos de una organización que asume de manera responsable su labor en el control ciudadano de la esfera pública y en la formación de las mejores prácticas de combate a la corrupción con la esfera privada.

Como parte de esta experiencia, pude participar de manera dinámica en el análisis de importantes proyectos legislativos, el estudio de los planes de Gobierno asociados a los problemas de corrupción o en la definición de estándares al más alto nivel para la atención estructural de estos temas apremiantes, con lo cual estoy convencido de que esta importante organización y quienes la integran se erigen en piezas fundamentales para garantizar una relación saludable entre las instituciones del Estado y su población.”

PRINCIPALES HITOS Y EVENTOS



Durante 2025, Transparencia Internacional España continuó fortaleciendo su trabajo en favor de la transparencia, la integridad y la lucha contra la corrupción, consolidando nuevas líneas de acción y ampliando su capacidad de incidencia tanto en el ámbito nacional como internacional. El año estuvo marcado por una activa participación en procesos de reforma y políticas públicas, el fortalecimiento de alianzas estratégicas con instituciones, sociedad civil y organismos internacionales, así como por el impulso de iniciativas innovadoras vinculadas con gobierno abierto, contratación pública, integridad política y sostenibilidad. Estos avances han permitido reforzar el posicionamiento de TI-E como un actor clave en la promoción del buen gobierno, la rendición de cuentas y la defensa de instituciones más transparentes, íntegras y participativas.

Hitos destacados

- **El año 2025 marcó un importante reconocimiento institucional para Transparencia Internacional España con su incorporación como vocal del Consejo Asesor de la Alianza para el Gobierno Abierto (OGP) España**, reforzando así su papel como una de las organizaciones de referencia en la promoción de la transparencia, la integridad pública y la participación ciudadana en España.
- **Consolidación institucional y fortalecimiento del equipo:** Transparencia Internacional España consolidó su estructura organizativa, alcanzando un equipo permanente de seis personas durante el 2025, fortaleciendo así su capacidad técnica, operativa y de incidencia.
- **Coordinación de proyectos internacionales:** A través del proyecto OPWHI, TI-E coordinó por primera vez un proyecto internacional de dos años implementado conjuntamente en España, Italia y Bulgaria sobre protección de personas informantes (whistleblowers), desarrollado entre autoridades públicas y sociedad civil para mejorar mecanismos de protección y cumplimiento de la Directiva (UE) 2019/1937.
- **Incidencia en políticas públicas y promoción de herramientas de integridad:** Durante 2025, Transparencia Internacional España continuó impulsando la adopción de mecanismos innovadores para fortalecer la transparencia y la integridad pública. En este marco, en junio de 2025 publicó el informe sobre Pacto de Integridad Verde (Green Integrity Pact), una propuesta desarrollada por la organización para reforzar la integridad en la contratación pública vinculada a la transición ecológica.

Este trabajo contribuyó a visibilizar el potencial de los Pactos de Integridad como herramienta de prevención de la corrupción y fortalecimiento de la rendición de cuentas. En este contexto, el V Plan de Gobierno Abierto de España incorporó referencias a los Pactos de Integridad y contempló actuaciones orientadas a promover su desarrollo y difusión, incluyendo la creación de una Red Estatal de Pactos de Integridad.

Asimismo, a lo largo del año, Transparencia Internacional España participó activamente en diversos espacios de diálogo e incidencia relacionados con el diseño de políticas de integridad y lucha contra la corrupción, contribuyendo al debate público y a la formulación de propuestas que fueron consideradas en iniciativas como el Plan Estatal de Lucha contra la Corrupción y el Anteproyecto de Ley de Administración Abierta.

- **Participación institucional y parlamentaria:** El 11 de noviembre de 2025, David Martínez García, Director Ejecutivo de TI-E, compareció ante el Congreso de los Diputados para presentar aportaciones de la sociedad civil y evaluar el I Plan de Parlamento Abierto (2025-2027).
- **Liderazgo en la agenda corrupción-clima:** Con la concesión del proyecto GIP, TI-E comenzó a posicionarse activamente en el vínculo entre corrupción y cambio climático, promoviendo la integridad y la transparencia en políticas de sostenibilidad y transición ecológica.
- **Publicación estratégica sobre anticorrupción:** TI-E publicó el informe **“Fortaleciendo la Integridad. 100 recomendaciones para una Estrategia Nacional Anticorrupción”**, documento que propone una hoja de ruta integral para fortalecer la prevención y lucha contra la corrupción en España.

Índice de la Percepción de la Corrupción 2024

El 11 de febrero de 2025, Transparencia Internacional España presentó los resultados del Índice de Percepción de la Corrupción (IPC) 2024, elaborado anualmente por Transparency International. La presentación tuvo lugar en la Fundación Ortega-Marañón y reunió a representantes institucionales, organizaciones de la sociedad civil, medios de comunicación y especialistas en transparencia e integridad pública.

Los resultados del IPC 2024 reflejaron un importante retroceso para España. El país obtuvo una puntuación de 56/100, descendiendo cuatro puntos respecto al IPC 2023 y cayendo diez posiciones en el ranking global, pasando del puesto 36 al 46 de 180 países evaluados. España compartió posición con Chipre, República Checa y Granada, situándose además por debajo de Portugal (57/100) y siendo superada dentro de la Unión Europea por Letonia y Eslovenia. Este descenso situó a España en el puesto 16 de los 27 Estados miembros de la Unión Europea.

Durante la presentación, TI-E destacó que esta caída responde principalmente a un contexto de estancamiento en las reformas anticorrupción a nivel nacional y al debilitamiento institucional observado en algunas Comunidades Autónomas. Aunque no se registraron retrocesos legislativos significativos, tampoco se produjeron avances estructurales relevantes en ámbitos clave como transparencia, rendición de cuentas, protección de personas informantes, regulación de grupos de interés o fortalecimiento de los mecanismos de control y supervisión.

Asimismo, se señaló que la disminución en la puntuación española se relaciona especialmente con el deterioro en indicadores evaluados por organismos internacionales como IMD World Competitiveness Yearbook, PRS International Country Risk Guide y Varieties of Democracy Project, reflejando una percepción de insuficiente efectividad en las políticas de prevención y lucha contra la corrupción.

El IPC 2024 puso también el foco en la relación entre corrupción y cambio climático. Transparencia Internacional alertó de que muchos de los países más vulnerables al cambio climático presentan puntuaciones inferiores a 50 puntos en el índice, evidenciando cómo la corrupción limita la eficacia de las políticas climáticas y obstaculiza el uso adecuado de los fondos destinados a sostenibilidad y resiliencia. En este contexto, TI-E destacó la necesidad de reforzar la integridad, la transparencia y la rendición de cuentas en ámbitos como la contratación pública verde y la transición energética, especialmente frente a los riesgos de influencia indebida de determinados sectores económicos.

Finalmente, TI-E subrayó que la persistencia de debilidades estructurales y la falta de implementación efectiva de reformas anticorrupción continúan afectando negativamente la confianza ciudadana y la calidad democrática. En este sentido, reiteró la necesidad de avanzar hacia una Estrategia Nacional Anticorrupción integral, coordinada y sostenida en el tiempo, acompañada de mecanismos efectivos de supervisión, participación ciudadana y fortalecimiento institucional



Foto: Transparency International

Participación destacada y agenda

- **Participación internacional en financiación para el desarrollo:** TI-E participó en la Cuarta Conferencia Internacional sobre Financiación para el Desarrollo (FfD4), celebrada en Sevilla, liderando el evento paralelo “Green Integrity Pacts: Where Integrity Meets Investment”, centrado en contratación pública verde e integridad en las inversiones sostenibles.
- **Participación en la agenda global de Gobierno Abierto:** TI-E formó parte del Consejo Asesor de la Open Government Partnership (OGP), participando activamente en los preparativos y actividades vinculadas con la Cumbre Global de Gobierno Abierto celebrada en España en 2025.
- **Focus Group de acceso al RCTIR - experiencias, desafíos y perspectivas futuras:** focus group exclusivo para periodistas, académicos y organizaciones de la sociedad civil que trabajan con información pública y necesitan acceder —o han intentado acceder— al Registro Central de Titularidades Reales (RCTIR).
- **Participación en la conferencia internacional:** “Strengthening Enforcement Against Cross-Border Corruption and Financial Crime”, organizada por Transparency International.



- **Promoción de la protección de personas informantes**

“En el marco del proyecto europeo OPEN THE WHISTLE: Protecting Whistleblowers through Transparency, Cooperation and Open Government Strategies (OPWHI) y con motivo del Día Internacional contra la Corrupción 2025, Transparencia Internacional España (TI-E) organizó la jornada “Integridad y protección de las personas informantes: de la Directiva (UE) 2019/1937 a la Ley 2/2023. Avances y desafíos para una protección efectiva”, un encuentro de alto nivel que reunió a representantes institucionales, especialistas internacionales, organizaciones de la sociedad civil, sector privado, periodistas y académicos para debatir sobre los avances y desafíos en la protección efectiva de las personas informantes en España y Europa.

La jornada, organizada conjuntamente con la Autoridad Independiente de Protección del Informante (AIPI), la Oficina Antifraude de Cataluña y la Fundación Ortega y Gasset-Gregorio Marañón, se consolidó como uno de los principales espacios de reflexión y cooperación en materia de integridad pública y lucha contra la corrupción. El evento se desarrolló en un contexto especialmente relevante para España, marcado por la implementación de la Ley 2/2023 —que transpone la Directiva (UE) 2019/1937— y la puesta en marcha de la AIPI como autoridad nacional encargada de supervisar los mecanismos de protección de personas denunciantes.



El encuentro congregó a más de 100 participantes provenientes de administraciones públicas, organismos de control, empresas, universidades, medios de comunicación y organizaciones del tercer sector, generando un espacio plural y multidisciplinar para intercambiar experiencias, buenas prácticas y propuestas de mejora en torno a los sistemas de denuncia y protección frente a represalias. La amplia participación evidenció el creciente interés institucional y social por consolidar mecanismos eficaces de whistleblowing como herramientas esenciales para la prevención y detección de la corrupción.

La apertura institucional contó con las intervenciones de Manuel Villoria Mendieta, presidente de la Autoridad Independiente de Protección del Informante; Óscar Roca Safont, director de Prevención de la Oficina Antifraude de Cataluña; Lucía Sala Silveira, directora general de la Fundación Ortega-Marañón; y David Martínez García, director ejecutivo de Transparencia Internacional España.

La primera mesa de debate, titulada *“Autoridades y organismos especializados en la protección de informantes: capacidades, desafíos y avances normativos”*, reunió a Ignacio Sáez Hidalgo (AIPI), Òscar Roca Safont (Oficina Antifraude de Cataluña), Francisco de Paula Sánchez Zamorano (Oficina Andaluza Antifraude) y Jesús María González García (Consejo de Transparencia y Protección de Datos de la Comunidad de Madrid), bajo la moderación de Nicolás Rodríguez García, catedrático de la Universidad de Salamanca y miembro del Consejo Asesor de TI-E. Durante el debate se analizaron los desafíos asociados a la implementación de la Ley 2/2023, la necesidad de fortalecer la independencia institucional y la importancia de dotar de recursos adecuados a las autoridades competentes.

La segunda mesa, *“Fortalecimiento de la integridad pública: experiencias y buenas prácticas en Oficinas locales, forales y autonómicas”*, contó con la participación de Eurne Egoña Antxo (Oficina de Buenas Prácticas y Anticorrupción de Navarra), Luis Gracia Romero (Autoridad Independiente en materia de corrupción de Castilla y León), Rosa María Sánchez Sánchez (Buzón Ético y de Buen Gobierno del Ayuntamiento de Barcelona) y Carlos Granados Pérez (Oficina Municipal contra el Fraude y la Corrupción del Ayuntamiento de Madrid). El intercambio permitió identificar buenas prácticas territoriales y destacar la importancia de la cooperación interinstitucional para fortalecer la cultura de integridad en el ámbito público.

Por su parte, la tercera mesa, *“Cumplimiento y cultura corporativa: retos y oportunidades del sector privado en la protección de informantes”*, abordó el papel de las empresas en la implementación de canales internos de denuncia y mecanismos de compliance. Participaron Eva Rodicio González (REDEIA), Lidón Safont Sánchez (Telefónica España), Ana Roca Ribera (Ecoembes) y Marina Oliveira Teixeira dos Santos (Autoridad Independiente en materia de corrupción de Castilla y León), bajo la moderación del catedrático Ramón Ragués Vallès, de la Universitat Pompeu Fabra y miembro del Consejo Asesor de TI-E.

Finalmente, la cuarta mesa, *“El papel del tercer sector y del periodismo en la protección de las personas informantes: incidencia, apoyo y alianzas estratégicas”*, puso el foco en la contribución de la sociedad civil y los medios de comunicación para acompañar y proteger a las personas denunciantes. En ella participaron Mónica Roa Hastamory (Transparencia Internacional España), Jorge Pelegrín Sáenz (SALUD MENTAL ESPAÑA), Laura Gonzalvo Diloy (FIAP), Safira Cantos Salah (Hay Derecho) y el periodista Luis Sánchez Fernández, moderados por Fernando Vázquez-Portomeñe Seijas, catedrático de Derecho Penal de la Universidad de Santiago de Compostela.

La jornada concluyó con el epílogo de Ana Garrido Ramos, presidenta de la Asociación Española de Denunciante e Informantes de Corrupción (AEDICO), quien reflexionó sobre el impacto que tienen las personas informantes en la defensa del interés público y la necesidad de garantizar una protección efectiva frente a represalias. El cierre institucional estuvo a cargo de Silvina Bacigalupo Saggese, presidenta de Transparencia Internacional España, quien reiteró la importancia de seguir fortaleciendo marcos normativos, capacidades institucionales y alianzas estratégicas para consolidar una verdadera cultura de integridad, transparencia y rendición de cuentas en España.



COMUNICACIÓN



Promover una conciencia colectiva sobre la relevancia de los valores sociales, políticos y de gobernabilidad es esencial para impulsar un cambio significativo y sostenible en nuestras comunidades. Asimismo, la sensibilización en torno a estos principios no solo educa a los individuos sobre su importancia, sino que también estimula una cultura de participación activa, responsabilidad cívica y respeto mutuo.

Esta labor es fundamental para sentar las bases de una gobernanza efectiva, donde los ciudadanos se convierten en agentes de cambio y se promueve un diálogo constructivo entre diferentes sectores de la sociedad.

Comunicación

En 2025, la comunicación ha sido una herramienta clave para fortalecer el impacto y la visibilidad de Transparencia Internacional España (TI-E) en la lucha contra la corrupción y la promoción de la integridad.

A través de una estrategia integral que combina canales internos y externos, hemos logrado conectar con nuestras audiencias clave, fomentar la participación de la sociedad civil y garantizar que nuestras iniciativas sean ampliamente comprendidas y respaldadas.

Este apartado detalla cómo hemos utilizado plataformas digitales, eventos presenciales, publicaciones y herramientas internas para amplificar nuestro mensaje, coordinar esfuerzos y establecer un diálogo transparente y constructivo con nuestros aliados, beneficiarios y la sociedad en general.

Cada canal ha sido seleccionado estratégicamente para maximizar el alcance, la relevancia y la efectividad de nuestras acciones, asegurando un impacto sostenible y alineado con nuestra misión.

X y LinkedIn

En Transparencia Internacional España se utilizan principalmente las siguientes redes sociales: X y LinkedIn. El uso que se hace de ellas es compartir informes y noticias del movimiento, visibilidad del trabajo interno como eventos y en algunos casos - previamente consensuado con el equipo- posicionamientos breves.




Web

La web es una herramienta de comunicación importante para compartir proyectos, notas de prensa, subir las sesiones del Foro de Integridad Corporativa y dar un marco general de TI-E, entre otros.

Newsletter

En 2025 se mantuvo la iniciativa de 2024, y se amplió el contenido de la Newsletter dotándolo de mayor información, de noticias de interés internacionales, nacionales, visibilización de artículos de Autoridades, Organizaciones internacionales o del movimiento y la actividad mensual desde el equipo de TI-E

Evolución de seguidores en redes sociales

	2021	2022	2023	2024	2025
	4718	4911	5023	4992	4912
	1544	1701	2005	2110	3032
	-	555	534	532	569

Publicación y difusión

Durante 2025, Transparencia Internacional España reforzó su estrategia de difusión y comunicación pública mediante la publicación de informes, guías, campañas y materiales especializados orientados a fortalecer la transparencia, la integridad y la lucha contra la corrupción. A través de estas iniciativas, TI-E continuó promoviendo el debate público, la generación de conocimiento y la sensibilización ciudadana sobre los principales desafíos en materia de gobernanza democrática e integridad pública.

- **Proyecto OPWHI y protección de personas informantes**

En el marco del proyecto europeo OPWHI – Open The Whistle, desarrollado junto a Oficina Antifrau de Catalunya, Autorità Nazionale Anticorruzione, Center for the Study of Democracy y Libera.

Associazioni, nomi e numeri contro le mafie, se desarrolló a lo largo de 2025 una amplia campaña de comunicación y sensibilización sobre protección de personas informantes (whistleblowers), integridad y fortalecimiento de mecanismos de denuncia denominada WISHCAM.

Las distintas piezas comunicativas y materiales elaborados durante el proyecto fueron difundidos a través de la plataforma oficial del proyecto y redes sociales de los partners.

Con motivo del Día Mundial de la Persona Informante 2025, TI-E lanzó la campaña #OpenTheWhistle, centrada en promover una cultura de protección, apoyo y reconocimiento hacia las personas informantes, así como en reforzar el papel de las instituciones públicas y privadas en la implementación efectiva de mecanismos de denuncia seguros y eficaces.

La campaña puso el foco en la necesidad de construir redes de apoyo, fortalecer los sistemas de protección y fomentar una cultura de integridad basada en la denuncia segura de irregularidades.

Asimismo, en el marco del proyecto se publicó y difundió la “Guía de Integridad y Protección de Personas Informantes”, un documento que combina perspectivas teóricas y recomendaciones prácticas para abordar los principales desafíos vinculados al whistleblowing.

La guía incorpora ejemplos, buenas prácticas y orientaciones destinadas a fortalecer entornos seguros y mecanismos efectivos de protección para personas informantes tanto en el sector público como privado.

- **Publicaciones sobre integridad y prevención de la corrupción**

En 2025, TI-E publicó el informe “Claves del CRAB en la prevención del blanqueo de capitales”, un estudio centrado en el papel del Centro Registral Antiblanqueo (CRAB) como herramienta clave en la lucha contra el blanqueo de capitales y la corrupción en España.

El informe destacó la importancia de la centralización de la información registral, el análisis masivo de datos y la cooperación institucional entre organismos especializados para fortalecer la prevención e investigación de operaciones ilícitas.

Asimismo, se subrayó el potencial del modelo español como referencia internacional para otros sistemas de prevención y supervisión.

Durante el año también se impulsó la difusión del informe “Fortaleciendo la Integridad. 100 recomendaciones para una Estrategia Nacional Anticorrupción - Análisis y observaciones al Plan Estatal de Lucha contra la Corrupción del Gobierno de España”, documento que propone una hoja de ruta integral para fortalecer las políticas de prevención y lucha contra la corrupción en España.

El informe recoge recomendaciones vinculadas con transparencia, contratación pública, protección de personas informantes, rendición de cuentas, regulación de grupos de interés e integridad institucional, consolidándose como una de las principales contribuciones de TI-E al debate público sobre una futura Estrategia Nacional Anticorrupción.

Integridad, sostenibilidad y contratación pública

En el ámbito de sostenibilidad e integridad pública, TI-E difundió el informe **“Pacto de Integridad Verde: Estrategia de gestión del riesgo ambiental orientado a la prevención, la precaución y el fortalecimiento de la integridad y la transparencia en la gestión pública”**, una publicación centrada en el papel de la contratación pública como herramienta para promover el desarrollo sostenible y prevenir riesgos de corrupción vinculados con la gestión ambiental y climática.

Igualmente, durante 2025 se continuó promoviendo la adopción de mecanismos de integridad en contratación pública mediante la difusión de la guía **“Pactos de Integridad: hacia una adopción estratégica e implementación efectiva en España”**, orientada a fortalecer la transparencia, la supervisión ciudadana y la rendición de cuentas en procesos de contratación pública.

Esta publicación consolidó el posicionamiento de TI-E como referente en la promoción de Pactos de Integridad y Pactos de Integridad Verde en España.

Otros

Adicionalmente, las redes sociales y canales de comunicación de Transparencia Internacional España se mantuvieron activos a lo largo de 2025, difundiendo de manera continua las principales actividades, eventos, publicaciones e iniciativas impulsadas por la organización. La comunicación institucional permitió amplificar el alcance de las acciones desarrolladas en el marco de la Agenda de Gobierno Abierto, los distintos proyectos nacionales e internacionales y las actividades de incidencia pública y formación.

Asimismo, se promovieron campañas, investigaciones, publicaciones y actividades tanto de TI-E como de Transparency International Secretariat, fortaleciendo la visibilidad de la red global de Transparencia Internacional y contribuyendo a posicionar temas clave relacionados con integridad, transparencia, contratación pública, protección de personas informantes, participación ciudadana y lucha contra la corrupción.

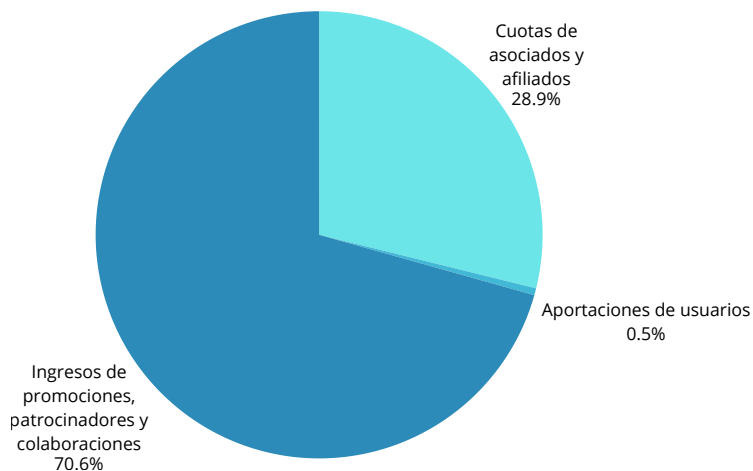
FINANZAS



El área de Finanzas de Transparencia Internacional España desempeña un papel fundamental en la sostenibilidad y credibilidad de nuestra organización. Nuestra prioridad es garantizar que cada euro recibido y asignado cumpla con los más altos estándares de responsabilidad y rendición de cuentas, en línea con nuestra misión de promover la integridad y la lucha contra la corrupción. Este compromiso no solo refuerza la confianza de nuestros socios y colaboradores, sino que también asegura que nuestros esfuerzos se traduzcan en un impacto real y tangible en la sociedad.

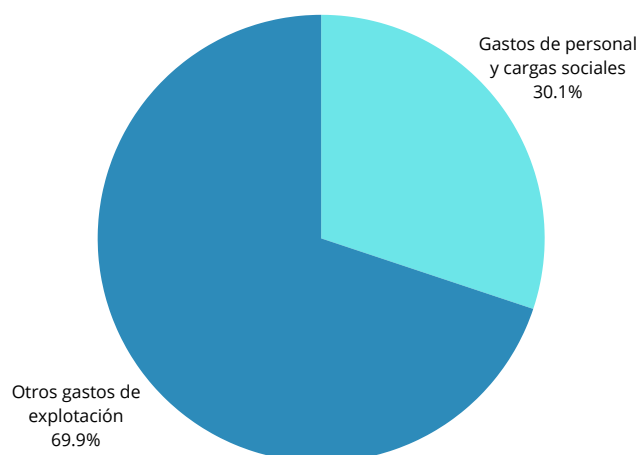
INGRESOS BRUTOS COMPUTABLES

175.027,69 €



GASTOS NECESARIOS COMPUTALES

235.998,77 €



AGRADECIMIENTOS

Transparencia Internacional España es una organización sin ánimo de lucro y dependemos de la generosidad de nuestros colaboradores y socios para llevar a cabo nuestra misión prevención y lucha contra la corrupción. Sin su apoyo, los logros celebrados en este informe no habrían sido posibles.

Para más información sobre cómo apoyar nuestro trabajo, póngase en contacto con: comunicacion@transparency.org.es

Para hacer una donación, visite: <https://transparencia.org.es/hazte-socio-de-ti-espana/>

Miembros del Foro

- ✓ Red Eléctrica de España
- ✓ Abertis Autopistas España
- ✓ Ecoembres
- ✓ Iberdrola
- ✓ La Liga
- ✓ Telefónica España

Colaboradores corporativos

- ✓ Asociación de Profesionales de Cumplimiento Normativo

Colaboradores institucionales

- ✓ Comisión Europea

Colaboradores pro bono

- ✓ FIDE

Personas socias individuales

También queremos trasladar un especial reconocimiento y agradecimiento a todas las personas socias individuales, que apoyan nuestra labor para alcanzar un mundo en el que el gobierno, la política, las empresas, la sociedad civil se desarrollen libres de corrupción.

SÚMATE A NUESTRA CAMPAÑA

ÚNETE

Síguenos, comparte tus opiniones y debate sobre la corrupción con personas de todo el mundo en las redes sociales.

twitter.com/TISpain

[linkedin.com/company/transparencia-internacional-espaa](https://www.linkedin.com/company/transparencia-internacional-espaa)

[youtube.com/channel/UCzlKKYFzjjkWoUVK_1n8Dw](https://www.youtube.com/channel/UCzlKKYFzjjkWoUVK_1n8Dw)

APRENDE

Visita nuestra página web para saber más sobre nuestro trabajo y suscríbete a las últimas noticias sobre la lucha contra la corrupción.

transparencia.org.es

<https://n9.cl/yw0rd>

DONA

Tu donación nos ayudará a prestar apoyo a miles de víctimas de la corrupción, a desarrollar nuevas herramientas e investigaciones y a exigir a los gobiernos y a las empresas que cumplan sus promesas. Queremos construir un mundo más justo y equitativo. Con tu ayuda, podemos.

transparencia.org.es/hazte-socio-de-ti-espana/

